



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS"  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**



PUERTOS DE CAMPECHE

EN CIUDAD DEL CARMEN, MUNICIPIO DEL CARMEN, ESTADO DE CAMPECHE, SIENDO LAS 13:30 HORAS DEL DÍA MARTES 08 DE MAYO DEL AÑO 2018, SE REUNIERON EN LA SALA DE JUNTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DEL CAMPECHE S.A. DE C.V., UBICADA EN CALLE 26 POR 5 SUR DEL RECINTO PORTUARIO ISLA DEL CARMEN, LA LICDA. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA, GERENTE DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA DEL CARMEN, EN CALIDAD DE SUPLENTE DEL LIC. ENRIQUE ALEJANDRO MANZANILLA CASANOVA, DIRECTOR GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V., Y PRESIDENTE DE ESTE COMITÉ; ADSCRITO A PEMEX; C. DANIEL DELGADO, OFICIAL DE PROTECCIÓN ADJUNTO DE APICAM; CAP. ANTONIO GARCÍA GALLARDO, OFICIAL DE SEGURIDAD PORTUARIA DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA DEL CARMEN Y SECRETARIO TÉCNICO DE ESTE COMITÉ; LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS, SUBGERENTE JURÍDICO DE APICAM; C. NICOLÁS MORALES GERENTE DE ALIFER; ING. LEONOR RAMÍREZ CERVANTES, SUBGERENTE DE OPERACIONES; ERIK GARCIA FUNTES, EN REPRESENTACIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL DE MIGRACIÓN; CARLOS A. LUCIO TUNES, REPRESENTACIÓN DE LA ADUANA, CIUDAD DEL CARMEN; ALFREDO ROMERO SARMIENTO, REPRESENTANTE DE PEMEX; ROSALINO LOPEZ VAZQUEZ, REPRESENTANTE DE LA AGENCIA CONSIGNATARIA; FATIMA JUAREZ ARCOS, INFORMÁTICA, APICAM; PRISSILA MALDONADO, JEFE DE OFICINA JURÍDICA DE APICAM; CAP. BELIZARIO VELAZQUEZ P., SINDICATO NACIONAL PILOTOS DE PUERTO, DELEGACIÓN CAYO ARCAS; DANIEL GARCÍA BARAÑADO, CAPITANÍA DE PUERTO; PARA LLEVAR A CABO LA SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO CAYO ARCAS, CORRESPONDIENTE A LOS MESES DE FEBRERO, MARZO Y ABRIL DEL 2018.

**PROTOCOLO DE SEGURIDAD.  
(PRIMER PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA)**

EL **CAP. ANTONIO GARCÍA GALLARDO**, OFICIAL DE SEGURIDAD PORTUARIA DEL RECINTO PORTUARIO DE ISLA DEL CARMEN, DA LA BIENVENIDA A LOS MIEMBROS DEL COMITÉ Y DA A CONOCER LA VISIÓN Y MISIÓN DE ESTA ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE CAMPECHE S.A. DE C.V., SEÑALANDO QUE LA MISIÓN DE LA APICAM ES REALIZAR UNA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS SUFICIENTES DE ALTA CALIDAD EN LA INDUSTRIA PETROLERA OFFSHORE, QUE PERMITA LA INTEGRACIÓN EFICIENTE DE SUS CADENAS LOGÍSTICAS Y DE VALOR, ASÍ COMO EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LAS OPORTUNIDADES DEL SECTOR ENERGÉTICO, FAVORECER LA OPERACIÓN DE CARGA COMERCIAL, APOYAR EN EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PESQUERAS E INDUSTRIALES POR MÁS Y MEJOR INFRAESTRUCTURA E IMPULSAR EL DESARROLLO DEL TURISMO MARÍTIMO DE CAMPECHE.



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS"  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**



PUERTOS DE CAMPECHE

COMENTA QUE LA VISIÓN DE LA APICAM ES SER UN SISTEMA PORTUARIO DE CLASE MUNDIAL QUE APOYA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO DE LA ECONOMÍA DE CAMPECHE, E IMPULSA EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA PETROLERA, EL DESARROLLO PORTUARIO Y COMERCIAL, LA PESCA, EL TURISMO COMO ASÍ OTRAS ACTIVIDADES INDUSTRIALES Y DE COMERCIO EXTERIOR.

**EL CAP. ANTONIO GARCÍA GALLARDO** PROYECTA EN DIAPOSITIVAS UN PLANO DE EVACUACIÓN DEL EDIFICIO, INDICANDO Y ENSEÑANDO A LOS PRESENTES EL LUGAR DONDE NOS ENCONTRAMOS REUNIDOS, Y MUESTRA EN LA PROYECCIÓN LA RUTA DE EVACUACIÓN EN CASO DE ALGUNA EVENTUALIDAD QUE COMPROMETA LA SEGURIDAD FÍSICA DE LOS PRESENTES.

ACTO SEGUIDO SE DESARROLLA LA SESIÓN AL TENOR DEL SIGUIENTE:

**ORDEN DEL DÍA:**

1. PROTOCOLO DE SEGURIDAD (YA REALIZADO).
2. BIENVENIDA
3. LISTA DE ASISTENCIA.
4. DECLARACIÓN DE QUORUM.
5. APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR
6. INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PUERTO CAYO ARCAS.
7. ASUNTOS GENERALES.
8. CLAUSURA DE LA REUNIÓN.

**BIENVENIDA  
(SEGUNDO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA, DA LA BIENVENIDA A TODOS LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE OPERACIÓN A NOMBRE DEL SEÑOR GOBERNADOR, EL LIC. ALEJANDRO MORENO CÁRDENAS, ASÍ COMO DEL LIC. ALEJANDRO ENRIQUE MANZANILLA CASANOVA, PRESIDENTE DE ESTE COMITÉ, AGRADECIENDO A TODOS SU PRESENCIA Y PARTICIPACIÓN, PROCEDIENDO A SOLICITAR A TODOS LOS PRESENTES SE SIRVAN INDICARNOS SU NOMBRE, CARGO, DEPENDENCIA O EMPRESA A LA CUAL REPRESENTAN.

**LISTA DE ASISTENCIA**



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**



**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**

**(TERCER PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

PROCEDIERON LOS MIEMBROS Y ASISTENTES A PRESENTARSE DE ACUERDO CON SU NOMBRE, REPRESENTACIÓN O CARGO.

**DECLARACIÓN DE QUORUM.**

**(CUARTO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA).**

EL CAP. ANTONIO GARCÍA GALLARDO, SECRETARIO TÉCNICO DE ESTE COMITÉ MANIFIESTA QUE UNA VEZ CORROBORADO QUE EXISTE MÁS DEL 50% DE LOS INTEGRANTES DE ESTE COMITÉ, DECLARA EN TÉRMINOS DE LO ESTIPULADO POR EL ARTÍCULO 12 DEL REGLAMENTO INTERNO DEL COMITÉ DE OPERACIÓN, EXISTE QUORUM LEGAL PARA SU REALIZACIÓN, POR LO QUE SERÁN LEGALES LOS ACUERDOS Y PUNTOS A TRATAR EN ESTA REUNIÓN.

**APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR**

**(QUINTO PUNTO DE LA ORDEN DEL DIA).**

LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA, COMENTA A LOS ASISTENTES QUE ANEXA A LA INVITACIÓN PARA LA PRESENTE SESIÓN, SE LES ENVÍO EL ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE ENERO DE 2018, PREGUNTANDO A LOS MIEMBROS DEL COMITÉ SI EXISTE ALGÚN COMENTARIO SOBRE LOS TEMAS TRATADOS EN ELLA, SOLICITANDO LEVANTE SU MANO DERECHA EN SEÑAL DE APROBACIÓN, POR LO QUE TODOS LOS PRESENTES PROCEDEN A LEVANTAR LA MANO DERECHA, DECLARÁNDOSE APROBADA POR UNANIMIDAD DICHA ACTA PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES QUE CORRESPONDAN.

**INFORME DE LAS ACTIVIDADES FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**

**(SEXTO PUNTO DE LA ORDEN DEL DIA).**

**DEPARTAMENTO DE OPERACIÓN DEL PUERTO CAYO ARCAS**

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018.**

LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA, CEDE LA PALABRA A LA ING. LEONOR RAMÍREZ CERVANTES SUBGERENTE DE OPERACIONES:



## COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS" SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:

FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018



PUERTOS DE CAMPECHE

LA **ING. LEONOR RAMÍREZ CERVANTES**, SUBGERENTE DE OPERACIONES MANIFIESTA: BUENAS TARDES A TODOS, BIENVENIDOS, DAMOS CONTINUACIÓN CON LA PRESENTACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS DE CAYO ARCAS CORRESPONDIENTE AL MES DE FEBRERO, MARZO Y ABRIL EN CUANTO A LOS MOVIMIENTOS EN EL PUERTO CAYO ARCAS, EL MOVIMIENTO QUE TENEMOS REPRESENTADO EN LO QUE ES 2018, CONTINUA YA HABÍA PRESENTADO EN COMPARATIVA CON 2016 UN DECREMENTO Y BUENO AHORITA EN ENERO TUVO 7 ARRIBOS, Y BUENO LO QUE ES EL MES DE ABRIL SOLO TUVO UN ARRIBO, UNA SOLO CARGA SALIÓ DE ESTE PUERTO DE EXPORTACIÓN DE CRUDO, 7,3 ARRIBOS, 5 EN EL MES DE MARZO Y 1 EN EL MES DE ABRIL, EN COMPARACIÓN CON EL COMPARATIVO DEL AÑO ANTERIOR PUÉS BUENO VA FLUCTUANDO PERO VA EN DECREMENTO Y VA A LA BAJA, EN CUANTO A CARGA, PESE A LOS NÚMEROS DE BUQUES HAN SIDO DIFERIDOS EN CUANTO A MENOR NÚMEROS, VA MUY PAREJA Y ESTO NOS COMENTABA EL CAPITÁN Y TAMBIÉN EN LAS CANTIDADES QUE CARGAN, ES QUE LOS BUQUE SON MAYORES, ENTONCES ESTÁN CARGANDO LO QUE EQUIVALÍA A DOS VIAJES A UNO SOLO, Y ESA ES LA DIFERENCIA Y VA MUY PAREJA. EN CUANTO A YUUM KAK NAAB, AQUÍ SI HAY UN POQUITO, YUUM KAK NAAB REPORTO, EN EL MOMENTO QUE CAYO ARCAS EMPEZÓ A CEDER EN SU MOVIMIENTO, YUUM KAK NAAB SE REPUNTA Y TODO LO QUE CAYO ARCAS NO ESTABA REFLEJANDO SE REFLEJABA EN YUUM KAK NAAB, SIN EMBARGO AHORITA AQUÍ SI SE NOTA UN POQUITO, MAYOR REPUNTE EN YUUM KAK NAAB, EN COMPARACIÓN DEL AÑO PASADO, AQUÍ ESTAMOS HABLANDO QUE EN ESTE PERIODO ENERO-ABRIL DEL AÑO PASADO, YA YUUM KAK NAAB ESTABA TOMANDO LO QUE ERA DE CAYO ARCAS, PESE QUE AQUÍ YA SE NOTABA EL MOVIMIENTO DE CAYO ARCAS, VERDE ES 2018 (PROYECTA DIAPOSITIVAS A LOS ASISTENTES), AQUÍ MÁS BIEN SI HAY UN PEQUEÑO DESCENSO Y AQUÍ QUE EN EL ROJO QUE ES 2017, FUE DONDE INCREMENTO LAS CARGAS QUE ESTABAN DESTINADAS DE CAYO ARCAS A YUUM KAK NAAB, Y AHORITA ESTAMOS EN COMPARATIVO CON EL AÑO PASADO, CON EL EJERCICIO 2017, CON UNA TENDENCIA A LA BAJA EN CUANTO A MOVIMIENTO DE BUQUES, EN CUANTO A MOVIMIENTO DE CARGA SI ESTA UN TANTO DISPAREJA, PORQUE AQUÍ NO VA EL FLUJO DE ACUERDO AL NÚMERO DE BUQUES, SU CARGA SI A ESTADO, INDEPENDIENTEMENTE DE LA CAPACIDAD DEL BUQUE TANQUE, LA CARGA SI SE A DIFERIDO EN ALGUNO, EN ESTE CASO AQUÍ LA LÍNEA ROJA NOS INDICA 2018, TIENE UN COMPORTAMIENTO IRREGULAR, SE PODRÍA DECIR, EN ENERO FUE BAJO, FEBRERO SUBE, MARZO VUELVE A DECRECER, ABRIL VUELVE A REPUNTAR, BUENO AHORITA NO ESTÁ EL CAPITÁN ARCOS, QUE NOS PODRÍA DECIR LAS POLÍTICAS Y QUE FUE LO QUE SUCEDIÓ AQUÍ EN ESTE FENÓMENO EN CUANTO A LA CARGA Y OBTENER MÁS INFORMACIÓN, SI BAJARON LOS NÚMEROS DE BUQUES, PERO EN ALGUNOS CASOS CON ESOS MENOR NÚMEROS DE BUQUES SE A LOGRADO LA MISMA CANTIDAD DE



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS"  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**



PUERTOS DE CAMPECHE

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**

CARGA Y EN OTROS SI SE NOTA EL DECREMENTO, LO QUE ES LA PARTE DE YUUM KAK NAAB, PUES BUENO ESTO ES LO QUE TENEMOS EN CUANTO A COMPARATIVOS DE CARGA Y DE NÚMEROS DE ARRIBOS EN ESTAS DOS TERMINALES, YUUM KAK NAAB SIGUE POR ENCIMA DE CAYO ARCAS, LO QUE COMENTABA NICOLÁS, DE QUE CUAL ERA EL COMPORTAMIENTO, BUENO PUES AQUÍ ESTÁ EL NÚMERO DE ARRIBOS QUE HA HABIDO EN ESTE AÑO, 11,14,13 Y 13 AQUÍ SE MANTUVO CON EL MISMO NÚMERO Y BUENO PUES YA SUMADO CON LO DE CAYO ARCAS, NOS DA DE 19 ARRIBOS POR EL MES ENTRE LAS DOS PARA EXPORTACIÓN PARA EL CRUDO. BUENO POR MI PARTE ES TODO EN CUANTO AL MOVIMIENTO DE BUQUES.

¿ALGÚN COMENTARIO O DUDA?

PREGUNTA: UN ACUMULADO DE CARGAS?

LA **ING. LEONOR RAMÍREZ CERVANTES**, SEÑALA LO PRESENTAMOS EN ENERO, ES DECIR SE HIZO UN COMPARATIVO COMPLETO 2016, 2017, YA EL TOTAL DE VOLÚMENES Y NÚMEROS DE ARRIBOS, AHORITA NADA MAS ESTÁ EN COMPARATIVO, PERO NO SÉ HA HECHO EL ACUMULADO. YA AHORITA POR LO MENOS YA CONTAMOS MÁS CON LOS MANIFIESTOS DE CARGA, DE REPENTE TIENEN DIFERENCIAS, PORQUE SI TIENEN DIFERENCIAS EN EL MANIFIESTO POR EL TOTAL QUE SE VA. PERO YA HACIENDO UN COMPARATIVO ENTRE LA ADUANA Y USTEDES QUE VAN A TENER MÁS EXACTO LO QUE ES, IGUAL USTEDES YA TIENEN LOS MANIFIESTOS, YA AHORITA LOS BARCOS ESTÁN CARGANDO ARRIBA DE UN MILLÓN Y MEDIO, DOS MILLONES DE BARRILES, LLEGAN DE 5 A 6 BARCOS GRANDES MENSUALES, Y ESE ES LA DIFERENCIA QUE SE ESTÁ CARGANDO, Y LOS BARCOS DE BAJO VOLUMEN SE ESTÁN YENDO A CARGAR A DOS BOCAS, LOS DE QUINIENTOS A 600 MIL BARRILES.

LA **LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA** REFIERE: DE HECHO, AHORITA TAMBIÉN LES LLEGÓ UN POQUITO DE CABOTAJE DE ALTAMIRA QUE AHORITA SE ESTÁ MEZCLANDO.

EL **LIC. JUAN DANIEL MALDONADO ARCOS**, SUBGERENTE JURÍDICO, MANIFIESTA: BUENO COMO BIEN SABEN EN ENERO, EN LA REUNIÓN PASADA EN LA SESIÓN DE ENERO, VINO TAMBIÉN EL CAPITÁN ARCE, JUNTO CON EL CAPITÁN ARCOS AMORES, Y NOS EXPUSIERON LA NECESIDAD DE MODIFICAR EL ANEXO 13 DE LAS REGLAS DE OPERACIÓN DEL PUERTO DE CAYO ARCAS, MISMO QUE SEÑALA LAS POLÍTICAS DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PORTUARIO DE PILOTAJE, LA REGLA DE OPERACIÓN DICE



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS"  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**



**PUERTOS DE CAMPECHE**

QUE ESE SERVICIO DE PILOTAJE SE REALIZARA LAS 24 HORAS DEL DIA, PERO EL ANEXO 13, DICE QUE NADA MÁS LLEGA HASTA EL OCASO, NO INCLUÍA EL SERVICIO NOCTURNO.

RECUERDEN QUE NOS COMENTARON QUE COMO PILOTOS NACIONALES YA SE PUSIERON DE ACUERDO, YA HABÍAN TOCADO BASE ELLOS CON MARINA MERCANTE Y LES SUGIRIERON QUE, COMO ESO ES UNA REGLA OPERATIVA GENERAL DEL PUERTO, SE TOCARÁ EN EL SENO DE ESTE COMITÉ, PORQUE AQUÍ ES DONDE SE OPERA, QUE PRIMERO LO PRESENTARAN AQUÍ EN EL COMITÉ, Y A TRAVÉS DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ, QUE ES EL LICENCIADO ALEJANDRO ENRIQUE MANZANILLA, SIENDO NUESTRO ACTUAL DIRECTOR GENERAL, SE PRESENTARA LA PROPUESTA DE MODIFICACIÓN ANTE DIRECCIÓN GENERAL DEL PUERTO, ESE TRÁMITE YA LO REALIZAMOS, POR LO QUE EN ESTE MOMENTO LES INFORMAMOS NOS VISITÓ EL PERSONAL DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS EN LERMA, CAMPECHE, Y SE LLEVARON ELLOS EL ACTA YA DE UNA VEZ, Y SOLO ESTAMOS EN ESPERA, YO CONSIDERO LIC. NELSY EN ESTE MES YA DEBEMOS TENER ALGUNA NOTICIA, DE SI ES NECESARIO HACER ALGUNA ACLARACIÓN, ALGUNA AMPLIACIÓN O DE PLANO YA QUEDO BIEN DEFINIDO COMO SE VA A REALIZAR LA MODIFICACIÓN DEL ANEXO 13.

**LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA**, SI DE HECHO SE TOCÓ CON LA GENTE DE PUERTOS QUE VINO A REVISAR NUESTRO COMITÉ DE PLANEACIÓN, TODO ESE TIPO DE CAMBIOS Y MODIFICACIONES SE TRATAN A TRAVÉS DE ESTE COMITÉ DE PLANEACIÓN, DONDE TIENEN PARTICIPACIÓN LA DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS, ENTONCES ESA PARTE YA QUEDO, EL DOCUMENTO YA ESTÁ EN LA DIRECCIÓN, SE LE DA UN SEGUIMIENTO, ESTA SEMANA ESTÁ EL DIRECTOR EN LA DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTO PARA CHECAR TODOS NUESTRO PENDIENTES, Y UNO DE NUESTROS PENDIENTES ES PRECISAMENTE ESTE, PARA VER CÓMO VA EVOLUCIONANDO, Y YO NO CREO QUE SEA MUY TARDADO, APENAS TENGAMOS EL RESULTADO SE LO HACEMOS SABER, DE HECHO YO HABLO CON LA PERSONA QUE ESTA A CARGO Y CUALQUIER COSA QUE ME HAGA SABER, YO SE LOS COMUNICO.

**ASUNTOS GENERALES.**

**(SÉPTIMO PUNTO DE LA ORDEN DEL DIA).**

**LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA MANIFIESTA:** INVITA A LOS MIEMBROS DEL COMITÉ A EXTERNAR COMENTARIO, OPINIÓN O RECOMENDACIÓN SOBRE ALGÚN ASUNTO QUE DESEEN TRATAR Y QUE SEA COMPETENCIA DE ESTE COMITÉ.



**COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO "CAYO ARCAS  
SESIÓN ORDINARIA CORRESPONDIENTE A:**

**FEBRERO, MARZO, ABRIL 2018**



PUERTOS DE CAMPECHE

¿ALGUNA DUDA, COMENTARIO O SUGERENCIA?

**CLAUSURA DE LA REUNIÓN.  
(OCTAVO PUNTO DE LA ORDEN DEL DÍA)**

LA LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA, INDICA QUE NO EXISTIENDO MÁS ASUNTOS QUE TRATAR, AGRADECE A TODOS SU ASISTENCIA Y PARTICIPACIÓN Y PROCEDE A LA CLAUSURA DE LA SESIÓN DEL COMITÉ DE OPERACIÓN DEL PUERTO CAYO ARCAS, SIENDO LAS 14:00 DEL DÍA 08 DE MAYO DEL 2018, LEVANTÁNDOSE LA PRESENTE ACTA PARA SU CONSTANCIA.

SUPLLENTE DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE  
OPERACIÓN DEL PUERTO CAYO ARCAS.

**LIC. NELSY DEL CARMEN SÁNCHEZ VEGA**  
GERENTE DEL RECINTO PORTUARIO  
DE ISLA DEL CARMEN  
APICAM.

EL SECRETARIO TÉCNICO DEL COMITÉ DE  
OPERACIÓN  
DEL PUERTO CAYO ARCAS.

**CAP. ANTONIO GARCÍA GALLARDO.**  
OPIP DEL RECINTO PORTUARIO  
ISLA DEL CARMEN  
APICAM.